



RÉSEAU FRIBOURGEOIS
DE SANTÉ MENTALE
FREIBURGER NETZWERK
FÜR PSYCHISCHE GESUNDHEIT

Entité de l'Etat de Fribourg

Comptes et statistiques 2023



RÉSEAU FRIBOURGEOIS
DE SANTÉ MENTALE
FREIBURGER NETZWERK
FÜR PSYCHISCHE GESUNDHEIT



Sommaire

| | |
|---------------------------------|-------|
| Préambule | 04 |
| Eclairages statistiques | 06-15 |
| Ressources humaines | 16-19 |
| Finances | 20-39 |
| Annexe aux comptes | 25-35 |
| Rapport de l'organe de révision | 36-38 |
| EMS Les Camélias | 39-41 |
| Organisation | 42-43 |
| Plan du réseau | 44-45 |
| Impressum | 47 |



Finances, RH et statistiques

Serge Renevey, directeur général



Préambule

La Direction générale présente, dès cette année, l'information de son rapport annuel sous forme de deux cahiers. Le premier résume de manière plus concise qu'auparavant les principales réalisations qui ont marqué la vie de l'institution durant l'année. Ce rapport d'activités contient également les principaux indicateurs statistiques et financiers ainsi que 10 highlights de l'exercice écoulé.

Le deuxième cahier, se concentre sur les statistiques, les comptes et leurs annexes ainsi que sur l'activité des ressources humaines. Il contient les commentaires financiers et ceux relevant de la statistique, autant de l'activité clinique que de celle des ressources humaines.

Ce dédoublement de l'explication de l'activité générale doit autant permettre une meilleure lisibilité thématique que faciliter la communication.

Exercice 2023 : des résultats détériorés

Le résultat annuel 2023 du RFSM présente un déficit de CHF 364 105. En regard de l'exercice 2022 qui présentait un bénéfice de CHF 2 798 981, le résultat s'est détérioré de CHF 3 163 086.

Avant tout, il faut noter que les produits sont en nette augmentation par rapport à N-1 (2022) de plus de CHF 3 872 981. Ceux-là ne suffisent pourtant pas à couvrir totalement les charges du RFSM. Cette augmentation provient principalement d'un haut taux d'occupation stationnaire supérieur à 100% pour nos 194 lits d'hôpital. De plus, il faut souligner une amélioration de notre facturation ambulatoire. Enfin, mentionnons que la contribution du canton concerne les produits issus des mandats annuels de prestations d'intérêt général et autres prestations 2023.

Pourquoi des chiffres rouges ?

Plusieurs facteurs expliquent pourquoi le RFSM bascule dans les chiffres rouges par rapport à l'exercice 2022 qui présentait un bénéfice de CHF 2 798 981.

Les charges de personnel sont en forte augmentation par rapport à N-1 (2022) de CHF 6 623 938. Le RFSM a dû adapter fortement ses ressources pour palier le haut taux d'occupation stationnaire et faire face à l'absentéisme. Nous sommes passés de 479,45 équivalents plein-temps (EPT) en moyenne en 2022 à 505,75 EPT en 2023 (+ 26,3 EPT).

A noter que dans les charges de personnel 2023 est comprise la constitution d'une provision pour la rente-pont AVS de CHF 1 170 000.

Les autres charges d'exploitation sont supérieures à N-1 (2022) de CHF 590 864. Les principales raisons

proviennent de dépenses supplémentaires nécessaires dans le domaine de la sécurité et des autres charges liées aux patients (transports en ambulances, frais de traducteurs et autres frais) qui suivent la courbe à la hausse du volume d'activités du RFSM.

Dans la suite de la lecture du compte de pertes et profits (PP) du RFSM, les charges financières représentent les intérêts sur un prêt octroyé par le canton et sur une avance à terme fixe auprès de la BCF.

Les charges et produits hors exploitation présentent un bénéfice de CHF 448 423. Ce bénéfice est versé à un fonds de rénovation des biens hors exploitation dans le but de financer les investissements futurs. Pour rappel, les activités hors exploitation sont constituées des bâtiments hors exploitation, de la station d'essence, de la buanderie et de l'EMS Les Camélias.

Dans les attributions des fonds propres affectés, mentionnons un versement au fonds d'investissement stationnaire présentant 4% des revenus hospitaliers et, comme mentionné précédemment, une attribution aux fonds propres de rénovation des biens hors exploitation. Ces attributions sont effectuées dans le but de financer les futurs investissements du RFSM.

Dans le registre de l'utilisation des fonds propres affectés, notons un prélèvement du fonds d'investissements stationnaire pour couvrir les amortissements et intérêts de l'exercice comptable sous revue. Un prélèvement du fonds prestations d'intérêts général pour couvrir l'insuffisance de financement des prestations d'intérêts général et autres prestations a également été réalisé dans les comptes 2023.



Eclairages statistiques

Ivana Ilak, directrice administrative



Aperçu général

En 2023, le Réseau fribourgeois de santé mentale a vécu une année intense, caractérisée par une activité significative, particulièrement dans les services hospitaliers et ambulatoires. Cette augmentation notable de l'activité, observée depuis plusieurs années, témoigne d'une demande croissante en matière de soins en santé mentale dans le canton de Fribourg.

Sur le plan hospitalier, le RFSM a réalisé en 2023 le plus grand nombre de journées d'hospitalisation enregistrées ces dernières années, soit 71 163 journées. Cela représente une augmentation de 1624 journées par rapport à 2022 (69 539). En 2023, le RFSM a maintenu un taux d'occupation supérieur à 100% tout au long de l'année, avec une moyenne de 100,5%. Cette situation a bénéficié de la mise en service de 5 lits supplémentaires par rapport à 2022, portant le total de lits à 194 en 2023.

Par ailleurs, l'activité ambulatoire a également connu une augmentation significative, avec une croissance de 8,8% par rapport à 2022. En 2023, le RFSM a traité 6740 patients ambulatoires contre 6314 en 2022. Cette augmentation significative s'est également reflétée dans le nombre d'entretiens

réalisés avec les patientes et patients, qui sont passés de 57 685 en 2022 à 59 549 en 2023, soit une augmentation de 1864 entretiens. L'augmentation de l'activité a été enregistrée à la fois aux Urgences psychiatriques cantonales (+15,1%), dans les centres ambulatoires (+6,8%) et dans les consultations psychiatriques extra-muros (+15,9%).

En ce qui concerne les prestations intermédiaires, le taux d'occupation moyen dans les cliniques de jour s'est établi à 74% en 2023, taux à peu près similaire à celui de 2022 qui était de 74,7%. Une légère baisse du nombre de journées facturées entre 2022 et 2023 a été observée, soit une diminution de 231 journées. Quant à la durée moyenne du séjour en clinique de jour, elle est restée stable en 2023 à 34,6 jours (34,1 jours en 2022).

Principaux résultats d'activité du RFSM

| SERVICE HOSPITALIER | Lits | Séjours | Journées | Taux d'occupation | Durée moyenne séjour | Points TARPSY | Day Mix Index |
|---------------------|------|---------|----------|-------------------|----------------------|---------------|---------------|
| 2023 | 194 | 3'173 | 71'163 | 100.5 | 25.8 | 75'873 | 1.066 |
| 2022 | 189 | 3'169 | 69'539 | 100.6 | 24.6 | 71'937 | 1.060 |

| SERVICE SEMI-HOSPITALIER | Places | Séjours | Journées | Taux d'occupation | Durée moyenne séjour |
|--------------------------|--------|---------|----------|-------------------|----------------------|
| 2023 | 65 | 403 | 11'909 | 74.0 | 34.1 |
| 2022 | 65 | 397 | 12'140 | 74.7 | 34.6 |

| SERVICE AMBULATOIRE | Patients suivis | Entretiens | Prestations à l'acte | Minutes facturées |
|---------------------|-----------------|------------|----------------------|-------------------|
| 2023 | 6'740 | 59'549 | 90'378 | 3'926'461 |
| 2022 | 6'314 | 57'685 | 74'249 | 3'579'180 |



Résultats de l'activité hospitalière réalisée sur la période 2023

| | Moyenne annuelle du nombre de lits | Entrées | Sorties | Journées facturables 2023 | Taux d'occupation |
|-------------------------------|------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------|-------------------|
| RFSM MARSENS | | | | | |
| TOTAL SECTEUR I | 9,0 | 261 | 263 | 2'886 | 87,9 |
| ATLAS | 21 | 394 | 378 | 7'996 | 104,3 |
| HERMÈS | 21 | 303 | 314 | 8'061 | 105,2 |
| THALASSA | 22 | 422 | 428 | 8'354 | 104,0 |
| CALLISTO | 22 | 339 | 350 | 8'265 | 102,9 |
| TOTAL SECTEUR II | 86 | 1'458 | 1'470 | 32'676 | 104,1 |
| AUBÉPINE | 15 | 132 | 150 | 5'451 | 99,6 |
| JASMIN | 23 | 221 | 219 | 8'340 | 99,3 |
| TOTAL SECTEUR III | 38 | 353 | 369 | 13'791 | 99,4 |
| TOTAL RFSM MARSENS | 133 | 2'072 | 2'102 | 49'353 | 101,7 |
| RFSM FRIBOURG | | | | | |
| MERKUR | 20 | 331 | 322 | 6'968 | 95,5 |
| SATURN | 20 | 259 | 249 | 6'803 | 93,2 |
| VÉNUS | 21 | 332 | 323 | 8'039 | 104,9 |
| TOTAL RFSM FRIBOURG | 61 | 922 | 894 | 21'810 | 98,0 |
| TOTAL RFSM SECTEUR I | 9 | 261 | 263 | 2'886 | 87,9 |
| TOTAL RFSM SECTEUR II | 147 | 2'380 | 2'364 | 54'486 | 101,5 |
| TOTAL RFSM SECTEUR III | 38 | 353 | 369 | 13'791 | 99,4 |
| TOTAL RFSM | 194 | 2'994 | 2'996 | 71'163 | 100,5 |

Le taux d'occupation hospitalier moyen du Réseau fribourgeois de santé mentale a atteint en 2023 100,5%. Une augmentation de 1624 journées d'hospitalisation a pu être observée entre 2022 et 2023, passant de 69 539 journées en 2022 à 71 163 journées en 2023.

En 2023, le secteur pour adultes a maintenu un taux d'occupation supérieur à 100% tout au long de l'année, avec une moyenne de 101,5%. Malgré la mise en service de 4 lits supplémentaires pour le secteur pour adultes par rapport à 2022, le taux d'occupation est resté élevé. Dans plusieurs unités, il a dépassé les 104% en moyenne, par exemple à Atlas, Hermès, Thalassa et Vénus. Cette forte activité se reflète dans le nombre important de journées

d'hospitalisation, atteignant 54 486 journées en 2023, soit une augmentation de 1512 journées par rapport à 2022 (52 974 journées).

Quant au secteur pour personnes âgées, il a réalisé un taux d'occupation de 99,4% en 2023, contre 100,4% en 2022, avec l'augmentation d'un lit par rapport à 2022.

Enfin, le taux d'occupation du secteur de l'enfance et de l'adolescence s'est établi à 87,9%, taux à peu près similaire à celui de 2022, qui était de 88,2%. Une augmentation du nombre d'admissions a été observée, passant de 245 en 2022 à 261 en 2023, ce qui représente une hausse de 6%.



Résultats de l'activité hospitalière réalisée sur la base des sorties 2023

| | Sorties (après regroupement) * | Durée moyenne de séjour (DMS) | Somme des jours facturés | Somme des points de remboursement | Day Mix Index (DMI) |
|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| RFSM MARSENS | | | | | |
| TOTAL SECTEUR I | 214 | 13.3 | 3'118 | 5'257 | 1.686 |
| ATLAS | 311 | 22.1 | 7'239 | 7'645 | 1.056 |
| HERMÈS | 270 | 27.1 | 8'405 | 8'608 | 1.024 |
| THALASSA | 359 | 22.0 | 8'336 | 8'357 | 1.003 |
| CALLISTO | 311 | 25.6 | 8'310 | 8'569 | 1.031 |
| TOTAL SECTEUR II | 1'251 | 24.0 | 32'290 | 33'179 | 1.028 |
| AUBÉPINE | 132 | 37.9 | 5'154 | 5'896 | 1.144 |
| JASMIN | 201 | 40.6 | 8'383 | 8'824 | 1.053 |
| TOTAL SECTEUR III | 333 | 39.5 | 13'537 | 14'720 | 1.087 |
| TOTAL RFSM MARSENS | 1'798 | 25.6 | 48'945 | 53'156 | 1.086 |
| RFSM FRIBOURG | | | | | |
| MERKUR | 270 | 24.0 | 6'812 | 7'041 | 1.034 |
| SATURN | 232 | 28.8 | 6'922 | 7'077 | 1.022 |
| VÉNUS | 312 | 26.2 | 8'498 | 8'599 | 1.012 |
| TOTAL RFSM FRIBOURG | 814 | 26.2 | 22'232 | 22'717 | 1.022 |
| TOTAL RFSM SECTEUR I | 214 | 13.3 | 3'118 | 5'257 | 1.686 |
| TOTAL RFSM SECTEUR II | 2'065 | 24.9 | 54'522 | 55'896 | 1.025 |
| TOTAL RFSM SECTEUR III | 333 | 39.5 | 13'537 | 14'720 | 1.087 |
| TOTAL RFSM | 2'612 | 25.8 | 71'177 | 75'873 | 1.066 |

*Si un cas est réadmis ou retransféré dans les 18 jours qui suivent la sortie, les deux cas sont regroupés.

Le RFSM a réalisé en 2023 un Day Mix Index (DMI) de 1.066, en augmentation par rapport à 2022 (1.060). Il s'agit du DMI annuel le plus haut enregistré depuis l'introduction du système TARPSY en 2018. Cette hausse indique qu'en 2023, le degré de gravité moyen des cas traités au RFSM a été plus élevé qu'au cours des années précédentes.

Une augmentation significative s'est également reflétée dans les points de remboursement. En effet, en 2023, le RFSM a obtenu 75 873 points, contre 71 937 points en 2022, soit une augmentation de 3936 points.

Le Secteur de psychiatrie et de psychothérapie pour enfants et adolescents a réalisé un DMI de 1.686 en 2023, bien plus élevé qu'en 2022 (1.677). La somme des jours facturés et des points de remboursement a connu également une importante progression, passant de 2653 jours facturés en 2022 à 3118 jours facturés en 2023 et respectivement de 4448 points en 2022 à 5257 points en 2023. L'augmentation des

points de remboursement est explicable par l'augmentation du DMI, qui reflète l'évolution du degré de gravité moyen des cas.

Le Secteur de psychiatrie et de psychothérapie pour adultes a obtenu un DMI de 1.025 en 2023, exactement le même qu'en 2022. Des variations du DMI peuvent être observées entre les unités de soins, allant de 1.003 (Thalassa) à 1.056 (Atlas). L'unité Vénus, spécialisée dans la prise en charge des crises psychiatriques, a réalisé en 2023 le plus de jours facturés (8498). Toutefois, celle-ci ne bénéficiait pas du nombre le plus élevé de points de remboursement. En effet, en 2023, le DMI de l'unité Vénus s'élevait à 1.012. Finalement, c'est l'unité Hermès, dans le secteur pour adultes, qui a obtenu en 2023 le plus de points de remboursement (8608), avec un DMI de 1.024.

Le Secteur de psychiatrie et de psychothérapie pour personnes âgées a réalisé un DMI de 1.087, en progression par rapport à 2022 (1.073). La hausse du

DMI est marquée notamment dans l'unité Jasmin, avec une variation de 1.029 en 2022 à 1.053 en 2023, reflétant une augmentation du degré de gravité moyen des cas. Malgré la hausse du DMI dans les deux unités du secteur pour personnes âgées, une légère diminution des points de remboursement peut être constatée entre 2022 (14 786 points) et 2023 (14 720 points). En effet, l'augmentation du DMI n'a pas pu compenser la baisse du nombre de journées facturées entre 2022 et 2023, soit 13 786 jours facturés en 2022, contre 13 537 en 2023.

La durée moyenne de séjour (DMS) du RFSM a connu une augmentation entre 2022 (24,6 jours) et 2023 (25,8 jours) de 1,2 jours. L'augmentation de la durée moyenne de séjour (DMS) a été observée à la fois dans le secteur de l'enfance et de l'adolescence (+2,1 jours) ainsi que dans le secteur des adultes (+1,4 jours). En revanche, une diminution a été observée dans le secteur pour personnes âgées (-1,3 jours).



Day Mix Index (DMI)

Le Day Mix Index est calculé en divisant la somme des *cost-weights* effectifs (pondérations sur l'investissement en soins d'un groupe de patients déterminé) de tous les cas d'un hôpital par la somme des durées de séjour de ces cas. Il correspond au *cost-weight* moyen par jour et donne une indication sur le degré de gravité moyen des cas dans un hôpital donné.

Cost-weights

Les *cost-weights* sont des pondérations relatives, calculées sur une base empirique, qui décrivent l'investissement en soins d'un groupe de patients déterminé. En principe, ils sont calculés chaque année sur la base des données actualisées de coûts par cas des hôpitaux.



Résultats de l'activité hospitalière réalisée en fonction des Psychiatric Cost Groups (PCG)

| PCG | Nombre de cas et pourcentage | | Somme des jours facturés | | Somme des points | | Day Mix Index (DMI) | |
|--------------------------------|------------------------------|----------------|--------------------------|--------|------------------|--------|---------------------|-------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| TP21A Dépendance A | 308 (11,7%) | 285 (10,9%) | 6'108 | 6'100 | 6'315 | 6'243 | 1.034 | 1.023 |
| TP21B Dépendance B | 179 (6,8%) | 208 (8,0%) | 4'026 | 4'299 | 3'846 | 4'233 | 0.955 | 0.985 |
| TP24A Démence A | 96 (3,6%) | 107 (4,1%) | 3'669 | 4'296 | 4'373 | 5'112 | 1.192 | 1.190 |
| TP24B Démence B | 109 (4,1%) | 122 (4,7%) | 5'638 | 6'769 | 6'132 | 7'361 | 1.088 | 1.087 |
| TP25A Psychose A | 18 (0,7%) | 6 (0,2%) | 315 | 122 | 537 | 208 | 1.705 | 1.705 |
| TP25B Psychose B | 262 (10,0%) | 188 (7,2%) | 8'598 | 6'309 | 8'933 | 6'551 | 1.039 | 1.038 |
| TP25C Psychose C | 236 (9,0%) | 228 (8,7%) | 8'131 | 7'003 | 7'984 | 6'883 | 0.982 | 0.983 |
| TP26A Troubles maniaques A | 10 (0,4%) | 10 (0,4%) | 308 | 276 | 375 | 336 | 1.219 | 1.216 |
| TP26B Troubles maniaques B | 68 (2,6%) | 64 (2,6%) | 2'063 | 1'852 | 2'225 | 2'001 | 1.078 | 1.081 |
| TP27A Dépression A | 86 (3,3%) | 131 (5,0%) | 1'233 | 1'876 | 2'143 | 3'264 | 1.738 | 1.740 |
| TP27B Dépression B | 24 (0,9%) | 43 (1,6%) | 253 | 491 | 442 | 859 | 1.748 | 1.749 |
| TP27C Dépression C | 376 (14,3%) | 379 (14,5%) | 9'804 | 11'697 | 9'958 | 11'767 | 1.016 | 1.006 |
| TP27D Dépression D | 239 (9,1%) | 189 (7,2%) | 5'827 | 4'936 | 5'642 | 4'768 | 0.968 | 0.966 |
| TP28A Névroses A | 42 (1,6%) | 16 (0,6%) | 463 | 145 | 731 | 229 | 1.579 | 1.581 |
| TP28B Névroses B | 302 (11,4%) | 252 (9,6%) | 5'927 | 4'973 | 6'012 | 5'049 | 1.014 | 1.015 |
| TP29A Troubles personnalité A | 17 (0,6%) | 3 (0,1%) | 212 | 22 | 305 | 32 | 1.438 | 1.438 |
| TP29B Troubles personnalité B | 181 (6,9%) | 293 (11,2%) | 3'667 | 7'350 | 3'882 | 7'637 | 1.059 | 1.039 |
| TP30A F5, F7, F8, F9 - A* | 45 (1,7%) | 31 (1,2%) | 473 | 804 | 783 | 1'213 | 1.655 | 1.508 |
| TP30B F5, F7, F8, F9 - B | 25 (0,9%) | 51 (2,0%) | 974 | 1'656 | 1'137 | 1'934 | 1.168 | 1.168 |
| TP30C F5, F7, F8, F9 - C | 8 (0,3%) | 6 (0,2%) | 164 | 201 | 168 | 193 | 1.026 | 0.92 |
| Diagnostics non psychiatriques | 1 (0,1%) | 0 (0%) | 10 | 0 | 14 | 0 | 1.350 | 0.000 |
| TOTAL | 2'632 (100,0%) | 2'612 (100,0%) | 67'863 | 71'177 | 71'937 | 75'873 | 1.060 | 1.060 |

*F5, F7, F8, F9 - Troubles physiques, retards mentaux ou troubles du développement

¹ Le classement des cas en PCG donne une indication sur la répartition des diagnostics au RFSM ainsi que sur le niveau de consommation des ressources, corrélée à l'attribution des points (catégorie A consommation majeure de ressources, catégorie D consommation mineure de ressources).

En ce qui concerne l'activité hospitalière basée sur les groupes de coûts psychiatriques (Psychiatric Cost Groups ou PCG¹), les troubles dépressifs (TP27) ont été les troubles les plus fréquents en 2022 et en 2023 au RFSM. On observe une légère augmentation du nombre de cas de dépressions entre 2022 (725 cas) et 2023 (742 cas), représentant sur l'ensemble des cas hospitalisés 27,6% en 2022 et 28,3% en 2023.

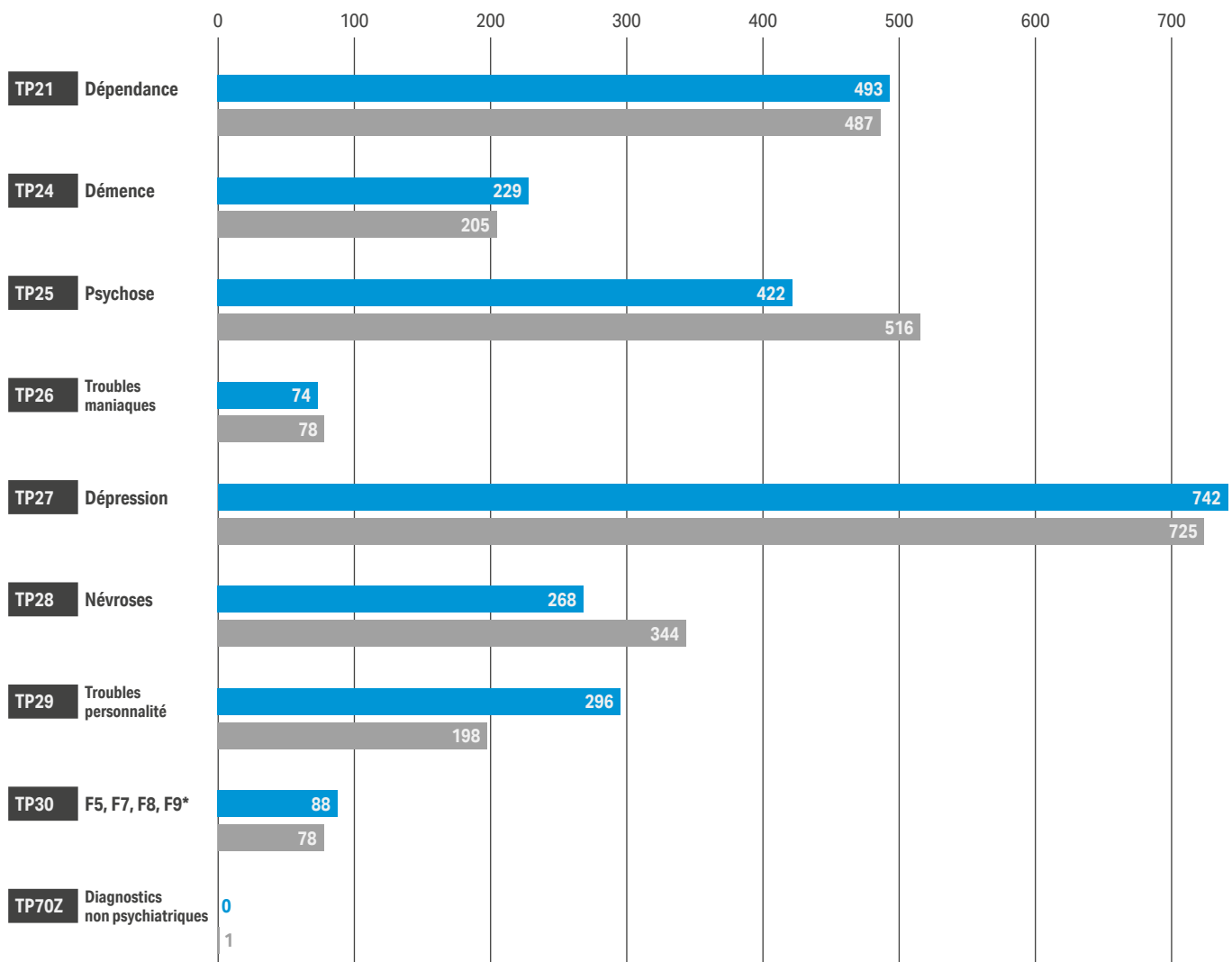
Les troubles mentaux ou du comportement liés à l'utilisation d'alcool, d'autres drogues ou d'autres substances (TP21) ont été les troubles les plus codés après les troubles dépressifs en 2023, soit 493 cas (18,9%).

En troisième position, parmi les troubles les plus fréquents, on trouve le TP25 : la schizophrénie, les troubles schizotypiques ou hallucinatoires, soit 16,1% des cas. Dans ce groupe, on observe une importante diminution des cas, qui passe de 516 cas en 2022 à 422 cas en 2023.

En revanche, une augmentation significative des troubles de la personnalité (TP29) a été enregistrée en 2023. Le nombre de cas passe en effet de 198 cas en 2022 à 296 cas en 2023, soit une augmentation de 49,5%.



Répartition des cas hospitaliers dans les PCG de base



*F5, F7, F8, F9 - Troubles physiques, retards mentaux ou troubles du développement

Nombre de cas 2023

Nombre de cas 2022



Résultats de l'activité semi-hospitalière – comparaison 2023 et 2022

| | 2023 | 2022 | Écarts 2022/2023 |
|---|--------|--------|------------------|
| RFSM FRIBOURG Clinique de jour 25 places | | | |
| Cas | 167 | 162 | 5 |
| Journées facturées | 5'199 | 5'105 | 94 |
| Durée moyenne séjour | 36.4 | 36.5 | -0.1 |
| Occupation en % | 84,0% | 81,7% | 2,3% |
| FNPG FREIBURG Tagesklinik 20 places | | | |
| Cas | 104 | 110 | -6 |
| Journées facturées | 2'924 | 3'271 | -347 |
| Durée moyenne séjour | 33.6 | 31.8 | +1.8 |
| Occupation en % | 59,1% | 65,4% | -6,3% |
| RFSM BULLE Clinique de jour 20 places | | | |
| Cas | 132 | 125 | 7 |
| Journées facturées | 3'786 | 3'764 | 22 |
| Durée moyenne séjour | 31.8 | 34.9 | -3.1 |
| Occupation en % | 76,5% | 75,3% | 1,2% |
| TOTAL GÉNÉRAL 65 places | | | |
| Cas | 403 | 397 | 6 |
| Journées facturées | 11'909 | 12'140 | -231 |
| Durée moyenne séjour | 34.1 | 34.6 | -0.5 |
| Occupation en % | 74,0% | 74,7% | -0,7% |

Concernant l'activité des cliniques de jour du RFSM, le taux d'occupation moyen s'est maintenu à 74% en 2023, taux à peu près similaire à celui de 2022, qui s'élevait à 74,7%. Au total, 403 cas ont été traités dans les cliniques de jour en 2023, contre 397 cas en 2022. La durée moyenne de séjour est restée constante avec 34,1 jours enregistrés en 2023, contre 34,6 jours en 2022.

La clinique de jour francophone du RFSM Fribourg a traité 167 cas en 2023, réalisant un taux d'occupation moyen de 84%, en augmentation de 2,3% par rapport à l'année 2022. La durée moyenne de séjour est restée constante à 36,4 jours en 2023, contre 36,5 jours en 2022.

La clinique de jour germanophone du RFSM Fribourg a traité 104 cas en 2023, enregistrant un taux d'occupation moyen de 59,1%, en diminution de 6,3% par rapport à 2022. La durée moyenne de séjour a augmenté de 1,8 jours, s'élevant à 33,6 en 2023, contre 31,8 jours en 2022.

La clinique de jour du RFSM Bulle a traité 132 cas en 2023, réalisant un taux d'occupation moyen de 76,5%, en augmentation de 1,2% par rapport à l'année 2022. La durée moyenne de séjour a baissé de 3,1 jours, passant de 34,9 jours en 2022 à 31,8 jours en 2023.



Résultats de l'activité ambulatoire

| | Nombre de patients suivis | | Nombre d'entretiens (1) | | Nombre de prestations facturées à l'acte LAMal (2) | |
|---|---------------------------|--------------|-------------------------|---------------|--|---------------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| SERVICE DES URGENCES PSYCHIATRIQUES | 1'522 | 1'809 | 7'828 | 8'791 | 10'680 | 11'940 |
| Urgences psychiatriques (Fribourg) | 1'522 | 1'725 | 7'828 | 8'122 | 10'680 | 10'959 |
| Urgences psychiatriques (Riaz) | - | 139 | - | 669 | - | 981 |
| SERVICE AMBULATOIRE | 4'499 | 4'592 | 44'336 | 44'692 | 56'860 | 70'106 |
| RFSM Fribourg - Centre de pédopsychiatrie | 1'030 | 1'166 | 7'928 | 8'497 | 11'232 | 14'714 |
| RFSM Marsens | 192 | 178 | 846 | 618 | 970 | 842 |
| RFSM Bulle | 733 | 805 | 8'248 | 9'348 | 10'753 | 13'440 |
| RFSM Fribourg - Centre cantonal d'addictologie | 875 | 923 | 8'484 | 7'868 | 10'985 | 13'198 |
| RFSM Fribourg - Ambulatoire francophone | 1'197 | 1'250 | 11'059 | 12'431 | 13'306 | 18'453 |
| RFSM Fribourg - Ambulatoire germanophone | 453 | 471 | 5'577 | 4'634 | 7'024 | 7'387 |
| RFSM Fribourg - Centre de psychiatrie forensique | 117 | 73 | 1'092 | 447 | 1'302 | 665 |
| RFSM Estavayer | 134 | 129 | 1'023 | 779 | 1'209 | 1'337 |
| RFSM Recherche | 20 | 18 | 79 | 70 | 79 | 70 |
| SERVICE AMBULATOIRE EXTRA-MUROS (activité de liaison) | 813 | 1'133 | 5'521 | 6'066 | 6'709 | 8'332 |
| Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent | 142 | 238 | 2'103 | 1'673 | 2'937 | 2'253 |
| Psychiatrie de la personne adulte | 134 | 403 | 213 | 747 | 221 | 784 |
| Psychiatrie de la personne âgée | 206 | 130 | 484 | 299 | 508 | 336 |
| Psychiatrie forensique | 364 | 441 | 2'721 | 3'347 | 3'043 | 4'959 |
| Les patients consultés à l'HFR ne sont pas retenus dans le cadre de cette statistique | | | | | | |
| TOTAL | 6'314 | 6'740 | 57'685 | 59'549 | 74'249 | 90'378 |

¹ Prestation en présence du patient selon la LAMal (entretiens médicaux, psychothérapies, infirmiers et socio-éducatifs)

² Toutes les prestations facturées à l'acte selon la LAMal, y compris les prestations en absence du patient

³ Forfaits spécifiques pour certaines prestations et médicaments



| | Minutes ambulatoires facturées | | Montant des prestations facturées à l'acte LAMal | | Montant des autres prestations LAMal (3) | |
|---|--------------------------------|------------------|--|------------------|--|------------------|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| SERVICE DES URGENCES PSYCHIATRIQUES | 461'690 | 543'852 | 1'167'740 | 1'391'458 | 18'651 | 7'275 |
| Urgences psychiatriques (Fribourg) | 461'690 | 502'940 | 1'167'740 | 1'291'573 | 18'651 | 7'275 |
| Urgences psychiatriques (Riaz) | - | 40'912 | - | 99'885 | - | - |
| SERVICE AMBULATOIRE | 2'793'150 | 2'996'082 | 6'479'424 | 7'223'592 | 947'844 | 856'757 |
| RFSM Fribourg - Centre de pédopsychiatrie | 570'762 | 671'112 | 1'376'602 | 1'660'602 | 115'851 | 84'264 |
| RFSM Marsens | 67'298 | 56'154 | 139'790 | 128'829 | 53'027 | 27'522 |
| RFSM Bulle | 481'230 | 582'027 | 1'135'846 | 1'416'125 | 146'897 | 175'751 |
| RFSM Fribourg - Centre cantonal d'addictologie | 573'413 | 575'444 | 1'273'740 | 1'349'252 | 339'813 | 306'608 |
| RFSM Fribourg - Ambulatoire francophone | 660'820 | 761'888 | 1'481'499 | 1'782'022 | 216'499 | 200'667 |
| RFSM Fribourg - Ambulatoire germanophone | 302'600 | 259'230 | 745'025 | 645'407 | 55'392 | 51'003 |
| RFSM Fribourg - Centre de psychiatrie forensique | 63'411 | 28'857 | 140'641 | 77'865 | 6'430 | 473 |
| RFSM Estavayer | 67'411 | 55'845 | 166'687 | 146'335 | 13'936 | 10'469 |
| RFSM Recherche | 6'205 | 5'525 | 19'267 | 17'155 | - | - |
| SERVICE AMBULATOIRE EXTRA-MUROS (activité de liaison) | 324'340 | 385'727 | 716'353 | 866'157 | 110'989 | 143'139 |
| Psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent | 142'358 | 109'853 | 312'804 | 228'367 | 28'837 | 20'363 |
| Psychiatrie de la personne adulte | 14'540 | 56'390 | 45'147 | 165'218 | 1 | 9'878 |
| Psychiatrie de la personne âgée | 39'144 | 46'687 | 68'186 | 46'224 | 61'156 | 107'236 |
| Psychiatrie forensique | 128'298 | 172'797 | 290'217 | 426'349 | 20'996 | 5'661 |
| Les patients consultés à l'HFR ne sont pas retenus dans le cadre de cette statistique | | | | | | |
| TOTAL | 3'579'180 | 3'925'661 | 8'363'517 | 9'481'208 | 1'077'483 | 1'007'171 |

L'activité ambulatoire du Réseau fribourgeois de santé mentale a connu une augmentation significative en 2023, réalisant une croissance de 8,8% par rapport à 2022. Durant l'année 2023, le RFSM a traité 6740 patients, contre 6314 en 2022. Cette augmentation s'est également reflétée dans le nombre d'entretiens réalisés avec les patients, qui passent de 57 685 en 2022 à 59 549 en 2023, soit une augmentation de 1864 en 2023.

En 2023, les Urgences psychiatriques cantonales ont accueilli 1809 patients, contre 1522 en 2022 et ont réalisé 963 entretiens de plus qu'en 2022, soit 8791 entretiens en 2023 contre 7828 l'année précédente. Bilan : une augmentation de l'activité de 15,1% par rapport à l'année 2022.

L'activité des centres ambulatoires a également connu une croissance de 6,8% par rapport à l'année précédente. En 2023, les centres ambulatoires ont

traité 4592 patients, contre 4499 patients en 2022. L'augmentation la plus significative de l'activité a été enregistrée dans les consultations ambulatoires du RFSM Bulle (+17,3%).

Les consultations psychiatriques extra-muros ont connu une forte croissance, avec une augmentation de l'activité de 15,9% par rapport à 2022. Une augmentation significative a été notamment enregistrée dans l'activité de liaison dans les institutions spécialisées pour personnes en situation de handicap psychique.

Le RFSM a effectué 88 expertises durant l'année 2023, contre 76 en 2022. Le secteur pour adultes a réalisé 78 expertises en 2023, soit 13 de plus que l'année précédente. En 2023, 9 expertises ont été réalisées par le secteur de l'enfance et de l'adolescence, alors que seule 1 expertise a été réalisée dans le secteur pour personnes âgées.



Ressources humaines

Joël Cavin, directeur des ressources humaines



☀ Les défis complexes des ressources humaines

Le RFSM est confronté, à l'instar des autres institutions de soins, à des défis complexes liés au recrutement, à la forte sollicitation du personnel et au taux d'absence qui ne fléchit pas. Ce dernier pose des problèmes de gestion du personnel et engendre une perte de productivité de même qu'une pression accrue sur le personnel toujours actif. Afin de maintenir les prestations et de soutenir ses collaboratrices et collaborateurs, le RFSM a renforcé les équipes en ajoutant des postes supplémentaires dans tous les compartiments et en remplaçant au mieux les ressources manquantes. Cette augmentation des EPT influence le nombre d'EPT moyen ainsi que la masse salariale.

Davantage d'équivalent plein temps (EPT)

Concrètement, 26,3 postes de travail ont été ajoutés dans tous les domaines d'activités, principalement en faveur du personnel médical et soignant (+18,9 EPT) ainsi que pour le personnel médico-

technique (+3,58 EPT). Le total général, en termes d'EPT au RFSM, se monte ainsi à 505,75 EPT en moyenne, en 2023.

La **masse salariale*** a progressé de CHF 6 000 000 en 2023. L'indexation des salaires de 2,74% au 1^{er} janvier 2023 et l'augmentation ordinaire des paliers causent à elles seules CHF 2 254 000 d'augmentation. Le solde de la progression, soit CHF 3 746 000, est expliqué par l'augmentation des EPT. L'impact de l'augmentation des EPT sur la masse salariale est naturellement conséquent. Une gestion prudente des ressources sera essentielle à l'avenir, car si l'augmentation des EPT n'est pas accompagnée d'une croissance équivalente des revenus ou de gains d'efficacité, elle aura un impact négatif sur notre rentabilité.

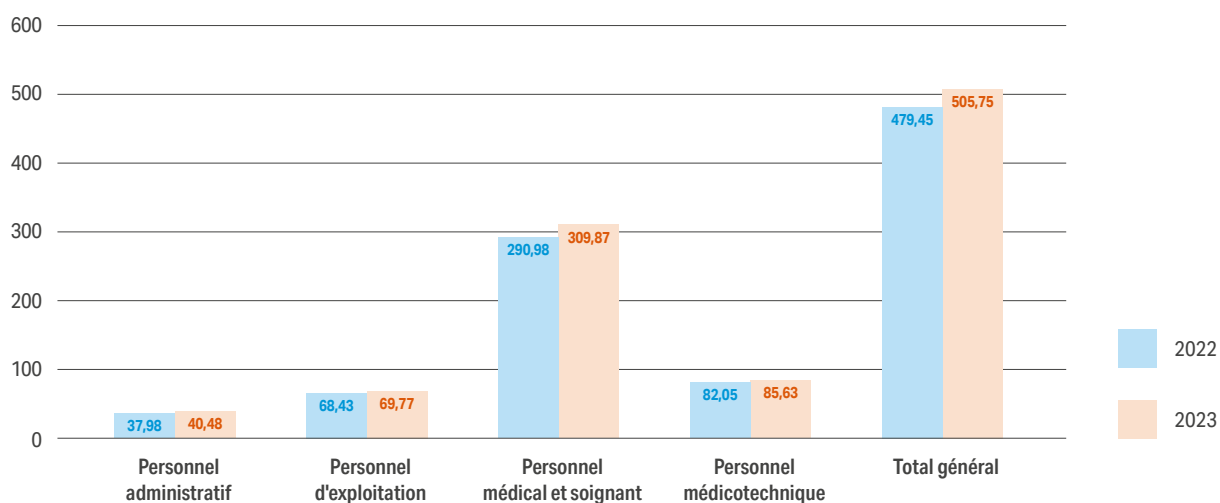
* Masse salariale : salaires versés + charges sociales + honoraires - récupérations de traitement.

Statistiques du personnel

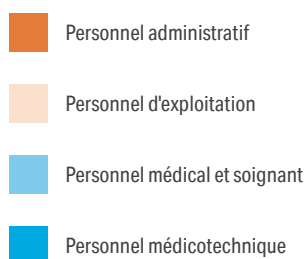
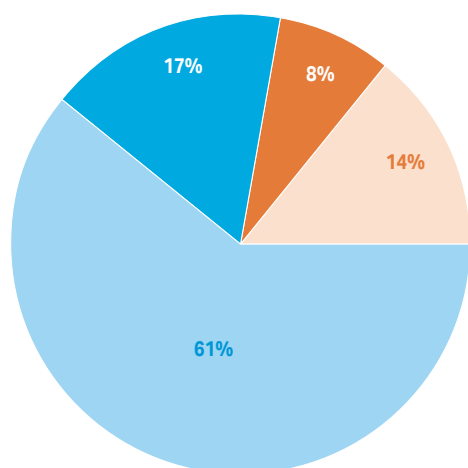
| | Effectif 2023 | F | H | Effectif 2022 | F | H |
|-------------------------------|---------------|-----|-----|---------------|------|-----|
| RFSM | | | | | | |
| Personnel administratif | 40,48 | 52% | 48% | 37,98 | 51% | 49% |
| Personnel d'exploitation | 69,77 | 42% | 58% | 68,43 | 43% | 57% |
| Personnel médical et soignant | 309,87 | 67% | 33% | 290,98 | 67% | 33% |
| Personnel médicotechnique | 85,63 | 88% | 12% | 82,05 | 83% | 15% |
| Total général | 505,75 | 66% | 34% | 479,45 | 65% | 34% |
| <i>Personnel en formation</i> | 40,35 | 76% | 24% | 39,88 | 82% | 18% |
| EMS LES CAMÉLIAS | | | | | | |
| Personnel médical et soignant | 18,82 | 83% | 17% | 18,85 | 89% | 11% |
| Total général | 18,82 | 83% | 17% | 18,85 | 89% | 11% |
| <i>Personnel en formation</i> | 2,33 | 75% | 25% | 2,29 | 100% | 0% |



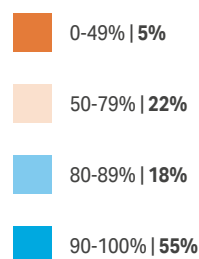
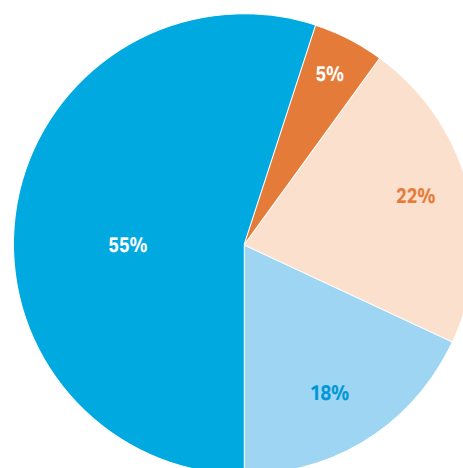
Moyenne EPT par secteur



Répartition EPT moyenne 2023 par secteur



EPT par taux d'activité







Finances

Norbert Panchaud, responsable du Service des finances



Bilan au 31.12.2023

| ACTIF | 2023 CHF | NOTE | 2022 CHF |
|---|-------------------|------|-------------------|
| ACTIF CIRCULANT | | | |
| Trésorerie | 12 876 167 | 1 | 14 305 053 |
| Titres détenus à court terme | 8 | | 9 |
| Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services | | 2 | |
| envers des tiers | 11 049 578 | | 9 330 115 |
| envers le canton | 4 507 148 | | 3 377 721 |
| Autres créances à court terme | 570 088 | 3 | 1 022 022 |
| Stocks | 389 071 | | 420 669 |
| Actifs de régularisation | | 4 | |
| envers des tiers | 2 249 748 | | 2 196 768 |
| envers le canton | 2 208 810 | | 2 215 970 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT | 33 850 618 | | 32 868 328 |
| ACTIF IMMOBILISÉ | | | |
| Immobilisations corporelles et incorporelles | | 5 | |
| Immobilisations corporelles meubles | 2 851 680 | | 1 987 176 |
| Immobilisations corporelles immeubles | 45 306 648 | | 45 887 558 |
| Immobilisations incorporelles | 334 269 | | 224 252 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ | 48 492 596 | | 48 098 987 |
| TOTAL ACTIF | 82 343 215 | | 80 967 314 |



| PASSIF | 2023 CHF | NOTE | 2022 CHF |
|--|-------------------|------|-------------------|
| CAPITAUX ÉTRANGERS | | | |
| Capitaux étrangers à court terme | | | |
| Dettes résultant d'achat de biens et de prestations de services envers des tiers | 2 091 173 | | 2 587 351 |
| Dettes à court terme portant intérêt | 2 880 448 | 6 | 880 418 |
| Provisions à court terme | 4 043 860 | 7 | 3 677 509 |
| Passifs de régularisation envers des tiers | 586 860 | | 539 710 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME | 9 602 342 | | 7 684 988 |
| Capitaux étrangers à long terme | | | |
| Dettes à long terme portant intérêt | 15 247 521 | 6 | 16 127 939 |
| Provisions à long terme | 677 752 | 7 | 190 212 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME | 15 925 273 | | 16 318 151 |
| TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS | 25 527 615 | | 24 003 139 |
| CAPITAUX PROPRES | | | |
| Fonds propres libres | 7 541 955 | 9 | 7 541 955 |
| Réserves issues d'apport en capital | 15 623 282 | | 15 623 282 |
| Fonds propres affectés | 27 744 510 | 8 | 27 528 980 |
| Réserves facultatives issues des bénéfices cumulés | 5 905 854 | 9 | 6 269 959 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES | 56 815 600 | | 56 964 175 |
| TOTAL PASSIF | 82 343 215 | | 80 967 314 |



Compte de résultat 2023

| PRODUITS | Comptes 2023 | Comptes 2022 | NOTE | Budget 2024 | Budget 2023 |
|---|-------------------|-------------------|------|-------------------|-------------------|
| | CHF | CHF | | Non audité CHF | Non audité CHF |
| Produits nets de l'activité stationnaire | 52 776 994 | 51 764 149 | 10 | 51 391 939 | 50 341 840 |
| Produits nets de l'activité ambulatoire et cliniques de jour | 16 510 178 | 15 052 293 | | 16 601 000 | 14 244 365 |
| Contributions du canton | 12 753 440 | 12 049 660 | 11 | 13 562 000 | 12 727 800 |
| Autres produits | 1 933 614 | 1 235 142 | | 1 495 766 | 1 163 557 |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION | 83 974 226 | 80 101 245 | | 83 050 705 | 78 477 562 |
| CHARGES | | | | | |
| Charges de matériel, marchandises et prestations | | | | | |
| Matériel et prestations médicales | 2 047 304 | 2 008 485 | | 2 039 408 | 1 885 000 |
| Produits alimentaires | 1 987 133 | 1 830 835 | | 1 937 809 | 2 054 596 |
| Charges de ménage | 723 520 | 748 752 | | 733 456 | 758 557 |
| Entretien et réparation | 1 507 830 | 1 451 397 | | 1 404 756 | 1 336 490 |
| Total charges de matériel, marchandises et prestations | 6 265 787 | 6 039 469 | | 6 115 429 | 6 034 643 |
| Total des charges de personnel | 68 381 492 | 61 757 555 | 12 | 69 103 137 | 67 702 092 |
| Autres charges d'exploitation | | | | | |
| Charges de l'administration et informatique | 2 509 444 | 2 391 960 | | 2 404 774 | 2 196 085 |
| Énergies et eau | 1 121 601 | 883 413 | | 1 045 915 | 873 716 |
| Locations et droit de superficie | 1 125 504 | 1 375 193 | | 1 297 000 | 1 187 000 |
| Autres charges liées aux patients | 996 073 | 884 406 | | 999 051 | 853 388 |
| Autres charges non liées aux patients | 1 101 029 | 727 816 | | 1 131 500 | 354 088 |
| Total autres charges d'exploitation | 6 853 652 | 6 262 788 | | 6 878 240 | 5 464 277 |
| Total des amortissements (et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé) | 2 825 953 | 2 653 768 | | 3 049 101 | 2 797 623 |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION | 84 326 883 | 76 713 579 | | 85 145 907 | 81 998 634 |



| | Comptes 2023 | Comptes 2022 | NOTE | Budget 2024 | Budget 2023 |
|---|-----------------|------------------|------|-------------------|-------------------|
| | CHF | CHF | | Non audité CHF | Non audité CHF |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT RÉSULTAT FINANCIER | -352 657 | 3 387 666 | | -2 095 202 | -3 521 072 |
| Charges financières | 248 685 | 250 127 | | 243 920 | 251 593 |
| Produits financiers | 6 731 | 9 | | 0 | 0 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | -594 611 | 3 137 548 | | -2 339 122 | -3 772 665 |
| Charges hors exploitation | 2 512 601 | 2 832 285 | 13 | 2 706 212 | 3 431 664 |
| Produits hors exploitation | 2 961 024 | 3 226 236 | 13 | 3 147 662 | 3 668 409 |
| Résultat hors exploitation | 448 423 | 393 951 | | 441 450 | 236 745 |
| Charges exceptionnelles et hors période | 13 060 | 82 376 | | 0 | 0 |
| Produits exceptionnels et hors période | 10 674 | 192 112 | | 0 | 0 |
| Résultat exceptionnel | -2 386 | 109 736 | | 0 | 0 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE AVANT VARIATION DES FONDS PROPRES | -148 575 | 3 641 235 | | -1 897 672 | -3 535 920 |
| Attributions aux fonds propres affectés | | | | | |
| fonds propres autres | 36 907 | 22 769 | | 50 000 | 40 000 |
| fonds propres investissements stationnaires | 2 103 508 | 2 032 823 | | 2 053 507 | 755 478 |
| fonds propres investissements ambulatoire et cliniques de jour | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| fonds propres prestations d'intérêt général | 0 | 873 190 | | 0 | 0 |
| fonds propres rénovation biens hors exploitation | 485 473 | 393 952 | | 390 000 | 300 000 |
| Utilisation des fonds propres affectés | 2 410 359 | 2 480 481 | | 2 508 744 | 2 458 942 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | -364 105 | 2 798 981 | | -1 882 435 | -2 172 456 |



Annexe aux comptes

Exercice 2023



Annexe aux comptes annuels 2023 du RFSM

GÉNÉRALITÉS

Le RFSM est un établissement de droit public doté de la personnalité juridique dont le siège est à Fribourg. Il est rattaché administrativement à la Direction de la santé et des affaires sociales. Il est autonome dans les limites de la loi.

Sa mission est de permettre à toute personne souffrant d'un trouble, d'une maladie ou d'un handicap en santé mentale de bénéficier de soins adéquats et de qualité, en favorisant son autonomie relationnelle, familiale, sociale et économique.

Le bilan et les comptes couvrent l'ensemble de ses activités stationnaires, ambulatoires, cliniques de jour, mais également certaines activités hors exploitation (station d'essence et location de surfaces pour des bâtiments propriétés du RFSM).

● Bases légales

- > 822.2.1 Loi sur l'organisation des soins en santé mentale
- > 822.0.3 Loi concernant le financement des hôpitaux et des maisons de naissance

RÉFÉRENTIEL COMPTABLE

Les présents comptes annuels ont été établis en respectant les dispositions du code des obligations.

Le Conseil d'administration du RFSM applique le droit comptable depuis l'exercice 2014.

Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après. A cet égard, il faut tenir compte du fait qu'afin d'assurer la prospérité de l'institution à long terme, l'entité peut saisir la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

La présentation des chiffres de l'exercice en cours a été mise à jour pour certaines lignes des états financiers. Afin d'assurer la comparabilité des exercices, les chiffres de l'exercice précédent ont également été reclassés, sans impact sur le résultat ou les fonds propres.

Le RFSM est une institution certifiée REKOLE® par H+ Les Hôpitaux de Suisse depuis le 6 octobre 2022.

PRINCIPES RÉGISSANT L'ÉTABLISSEMENT DES COMPTES

● Actif circulant

- > **Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services.** Ce poste comprend les créances à court terme qui arrivent à échéance dans une année au plus et qui proviennent de l'activité ordinaire du RFSM. Les créances sont enregistrées à la valeur nominale. Les corrections de valeur économiquement nécessaires sont prises en considération de manière appropriée.
- > **Stocks.** Les stocks sont inscrits au bilan au prix moyen pondéré. Exception faite pour la valorisation du stock de l'activité hors exploitation « station d'essence » qui se calcule sur la base du prix mentionné sur la dernière facture du fournisseur.



● Actif immobilisé

- > **Immobilisations corporelles.** L'évaluation des immobilisations corporelles se base sur les coûts d'acquisition ou de revient sous déduction des amortissements économiquement nécessaires.

Les amortissements sont effectués de manière linéaire pendant la durée d'utilisation économique du bien d'investissement. Celle-ci a été déterminée de la manière suivante :

| CLASSE DES ACTIFS PAR CATÉGORIE | | Durée d'utilisation en année |
|---------------------------------|---|------------------------------|
| A0 | Terrains bâtis et non bâtis | pas d'amortissement |
| A1 | Bâtiments | 33 1/3 |
| C1 | Installations d'exploitation générale | 20 |
| C2 | Installations spécifiques aux bâtiments | 20 |
| D1 | Mobilier | 10 |
| D2 | Machines de bureau | 5 |
| D3 | Véhicules | 5 |
| D4 | Instruments et outillage | 5 |
| E1 | Appareils et instruments médicotechniques | 8 |
| E2 | Mise à niveau de logiciels | 3 |
| F1 | Matériel informatique | 4 |
| F2 | Logiciels informatiques | 4 |
| F3 | ERP / SIC | 8 |

La limite d'activation d'un bien est fixée à CHF 10 000 conformément aux dispositions de l'ordonnance sur le calcul des coûts et le classement des prestations par les hôpitaux, les maisons de naissance et les établissements médico-sociaux dans l'assurance-maladie (OCP – 832.104).

- > **Immobilisations incorporelles.** Les immobilisations incorporelles se composent de logiciels développés par des tiers ou acquis de tiers. Elles sont amorties de manière linéaire sur une durée d'utilisation de trois ans, quatre ans ou huit ans (catégories E2, F2 et F3). En cas de signe de surévaluation, les valeurs comptables sont vérifiées et font éventuellement l'objet d'une correction de valeur.

● Engagements (passifs)

- > **Dettes financières à court terme.** Les dettes à court terme sont saisies au bilan à leur valeur nominale et concernent celles qui doivent être acquittées dans les douze mois à compter de la clôture du bilan.
- > **Dettes financières à long terme.** Les dettes à long terme sont saisies au bilan à leur valeur nominale et concernent celles qui doivent être acquittées dans un délai supérieur à douze mois à compter de la clôture du bilan.
- > **Provisions.** Les provisions sont constituées lorsqu'un événement est survenu avant la clôture du bilan et qu'il en résulte un engagement probable et dont le montant et/ou l'échéance peuvent être estimés bien qu'ils soient incertains. Cet engagement peut être fondé sur des motifs juridiques ou des motifs de fait. Les provisions sont évaluées sur la base des sorties de fonds probables et elles sont augmentées, maintenues ou dissoutes en fonction du résultat d'un réexamen annuel.



- > **Fonds propres affectés.** Les fonds propres affectés sont des moyens à disposition du RFSM qui sont liés à un but clairement déterminé soit par l'entité elle-même dans le but de financer certaines tâches ou projets futurs soit par un tiers dans le cadre de legs ou donation. Il n'existe aucune condition de restitution à un tiers si le but du fonds n'est pas atteint. Pour chaque fonds affecté un règlement définit le but du fonds ainsi que les critères d'alimentation et d'utilisation.

Les mouvements (constitution, utilisation et attribution) des fonds propres affectés sont définis par des règlements internes approuvés par le Conseil d'administration du RFSM. **Voir note 8.**

● Produits – délimitation des recettes

Les recettes de l'activité stationnaire et ambulatoire sont enregistrées sur la base des montants bruts facturés, déduction faite des pertes effectives sur débiteurs ainsi que des corrections de valeur sur les créances pour les risques et pertes latentes.

Les produits sont délimités conformément à l'année civile (du 1^{er} janvier au 31 décembre).

● Droit de superficie

Les droits de superficie distincts et permanents concédés en faveur du RFSM sont inscrits au bilan dans la mesure où le prix d'acquisition a fait l'objet d'un paiement unique au moment de la constitution du droit de superficie. Les droits de superficie distincts et permanents pour lesquels le RFSM verse une rente périodique au superficiaire ne sont pas portés au bilan et les engagements financiers sont mentionnés dans l'annexe aux comptes annuels sous la rubrique « informations complémentaires – montants résiduels des engagements de locations ».



Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

1. TRÉSORERIE

La trésorerie se compose majoritairement de comptes courants auprès de la Banque Cantonale de Fribourg.

2. CRÉANCES RÉSULTANT DE LA VENTE DE BIENS ET DE PRESTATIONS DE SERVICES

- > **Envers des tiers.** Il s'agit des créances ouvertes auprès des assureurs-maladie (conventions selon le système du tiers payant) dans le cadre des activités stationnaires, ambulatoires et cliniques de jour du RFSM.

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------|-------------------|------------------|
| | CHF | CHF |
| Créances envers des tiers | 11 291 578 | 9 772 115 |
| Ducroire | (242 000) | (442 000) |
| Total | 11 049 578 | 9 330 115 |

- > **Envers le canton.** La créance envers le canton correspond à la part du canton de Fribourg des recettes hospitalières facturées dépassant le montant prévu dans le mandat hospitalier 2023.

Il s'agit des créances ouvertes auprès de débiteurs autres concernant diverses facturations (station essence, locations de surfaces).

| | 2023 | 2022 |
|--------------|----------------|------------------|
| | CHF | CHF |
| Créances | 573 588 | 1 032 522 |
| Ducroire | (3500) | (10 500) |
| Total | 570 088 | 1 022 022 |

3. AUTRES CRÉANCES À COURT TERME

Les actifs de régularisation sont constitués des éléments suivants :

| | 2023 | 2022 |
|--|------------------|------------------|
| | CHF | CHF |
| Délimitation des recettes hospitalières – part assureurs | 1 807 208 | 1 813 066 |
| Délimitation des recettes hospitalières – part canton | 2 208 810 | 2 215 970 |
| Autres actifs de régularisation | 442 540 | 383 702 |
| Total | 4 458 558 | 4 412 738 |

La délimitation des recettes hospitalières est expliquée à la **note 10** « Produits nets de l'activité stationnaire ».

4. ACTIFS DE RÉGULARISATION

> Immobilisations corporelles

| ANNÉE 2023 | Bâtiments Installations | Appareils médico- techniques | Mobilier Machines Véhicules Outillage | Matériel informatique | Construction en cours | TOTAL |
|------------------|----------------------------|------------------------------------|--|--------------------------|--------------------------|------------|
| | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF |
| État au 01.01 | 45 693 460 | 29 292 | 1 348 931 | 326 580 | 476 472 | 47 874 734 |
| Reclassification | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

5. IMMOBILISATIONS



| | | | | | | |
|----------------------------------|-------------------|---------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|
| Entrées | 1 112 478 | 0 | 126 200 | 238 793 | 3 345 158 | 4 822 629 |
| Subventions | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sorties | 0 | 0 | 0 | 0 | (1 692 838) | (1 692 838) |
| Amortissements | (2 285 202) | (4750) | (288 778) | (169 644) | 0 | (2 748 373) |
| Amortissements hors exploitation | (97 824) | 0 | 0 | 0 | 0 | (97 824) |
| Etat au 31.12 | 44 422 912 | 24 542 | 1 186 353 | 395 729 | 2 128 792 | 48 158 328 |

| ANNÉE 2022 | Bâtiments | Appareils | Mobilier | Matériel | Construction | TOTAL |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|
| | Installations | médico-techniques | Machines Véhicules Outillage | informatique | en cours | |
| | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF |
| Etat au 01.01 | 46 419 313 | 34 042 | 1 543 642 | 489 123 | 278 449 | 48 764 569 |
| Reclassification | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Entrées | 1 544 093 | 0 | 113 875 | 0 | 1 815 631 | 3 473 599 |
| Subventions | (66 707) | 0 | 0 | 0 | 0 | (66 707) |
| Sorties | 0 | 0 | 0 | 0 | (1 617 609) | (1 617 609) |
| Amortissements | (2 120 686) | (4750) | (304 025) | (162 543) | 0 | (2 592 004) |
| Amortissements hors exploitation | (82 553) | 0 | (4560) | 0 | 0 | (87 113) |
| Etat au 31.12 | 45 693 460 | 29 292 | 1 348 931 | 326 580 | 476 472 | 47 874 734 |

> Immobilisations incorporelles

| ANNÉE 2023 | Logiciels informatiques |
|----------------------------------|-------------------------|
| | CHF |
| Etat au 01.01 | 224 252 |
| Entrées (y compris les en cours) | 187 596 |
| Amortissements | (77 579) |
| Etat au 31.12 | 334 269 |

| ANNÉE 2022 | Logiciels informatiques |
|----------------------|-------------------------|
| | CHF |
| Etat au 01.01 | 173 890 |
| Entrées | 112 127 |
| Amortissements | (61 764) |
| Etat au 31.12 | 224 252 |

6. DETTES À COURT ET LONG TERME PORTANT INTÉRÊTS

Conformément à la loi fribourgeoise sur le financement hospitalier et à l'arrêté du 18 décembre 2012, le Conseil d'Etat a décidé d'octroyer un prêt de CHF 8 412 536 remboursable sur trente ans au taux fixe de 1,5% pour une période de 5 ans, puis réévalué en fonction de la situation des marchés des capitaux, afin de permettre au RFSM de financer la reprise des immobilisations corporelles.

Le solde au 31 décembre 2023 se monte à CHF 5 327 939, dont CHF 280 418 présentés à court terme (31 décembre 2022 : CHF 5 608 357 dont CHF 280 418 présentés à court terme).

Une avance à terme fixe de CHF 15 000 000 au taux de 1,3% avec échéance au 31 août 2026, a été octroyée par la BCF pour le financement du Centre germanophone à Villars-sur-Glâne. Le solde au 31 décembre 2023 se monte à



CHF 10 800 000, dont CHF 600 000 présentés à court terme (31 décembre 2022 : CHF 11 400 000 dont CHF 600 000 présentés à court terme).

Le solde du compte courant avec l'Administration des finances de l'Etat de Fribourg se monte à CHF 2 000 030 au 31 décembre 2023. Conformément au contrat de crédit en compte courant entre l'Administration des finances et le RFSM du 10 février 2012, si le solde du compte courant est en faveur de l'Administration des finances (limite maximale du crédit fixée à 4,5 millions de francs), celui-ci est rémunéré à un taux d'intérêt de 1,5%. Par contre, si durant l'année il est en faveur du RFSM, il est rémunéré à un taux d'intérêts de 0,125%.

| | 2023 CHF | 2022 CHF |
|--|-------------------|-------------------|
| Part à court terme – remboursable en 2023 et 2024 | 2 880 448 | 880 418 |
| TOTAL dettes à court terme portant intérêts | 2 880 448 | 880 418 |
| Part à long terme | 15 247 521 | 16 127 939 |
| TOTAL dettes à court et à long terme portant intérêts | 18 127 969 | 17 008 357 |

7. PROVISIONS À COURT ET LONG TERME

| ANNÉE 2023 PROVISIONS À COURT TERME | Provision pour litiges | Provision risque tarifaire | Provision pont AVS | Provision locaux inutilisés | Provision heures supplémentaires et vacances | TOTAL |
|--|------------------------|----------------------------|--------------------|-----------------------------|--|------------------|
| | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF |
| Etat au 01.01 | 465 000 | 256 000 | 0 | 44 922 | 2 911 587 | 3 677 509 |
| Constitution | 0 | 0 | 492 904 | 0 | 64 083 | 559 987 |
| Reclassement | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dissolution | (111 000) | (56 000) | 0 | (23 636) | 0 | (190 636) |
| Etat au 31.12 | 354 000 | 200 000 | 492 904 | 21 286 | 2 975 670 | 4 043 860 |

| ANNÉE 2023 PROVISIONS À LONG TERME | Provision pont AVS | Provision pour locaux inutilisés | TOTAL |
|---------------------------------------|--------------------|----------------------------------|----------------|
| | CHF | CHF | CHF |
| Etat au 01.01 | 0 | 190 212 | 190 212 |
| Constitution | 677 752 | 0 | 677 752 |
| Reclassement | 0 | 0 | 0 |
| Dissolution | 0 | (190 212) | (190 212) |
| Etat au 31.12 | 677 752 | 0 | 677 752 |

| ANNÉE 2022 PROVISIONS À COURT TERME | Provision pour litiges | Provision risque tarifaire | Provision risques sanitaires | Provision locaux inutilisés | Provision heures supplémentaires et vacances | TOTAL |
|--|------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|--|------------------|
| | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF |
| Etat au 01.01 | 376 000 | 200 000 | 774 739 | 47 280 | 2 966 506 | 4 364 525 |
| Constitution | 89 000 | 56 000 | 0 | 33 102 | 0 | 178 102 |
| Reclassement | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dissolution | 0 | 0 | (774 739) | (35 460) | (54 919) | (865 118) |
| Etat au 31.12 | 465 000 | 256 000 | 0 | 44 922 | 2 911 587 | 3 677 509 |





8. FONDS PROPRES AFFECTÉS

| ANNÉE 2022 | | Provision pour locaux inutilisés | TOTAL |
|-------------------------|--|----------------------------------|----------------|
| PROVISIONS À LONG TERME | | | |
| | | CHF | CHF |
| Etat au 01.01 | | 11 820 | 11 820 |
| Constitution | | 190 212 | 190 212 |
| Reclassement | | 0 | 0 |
| Dissolution | | (11 820) | (11 820) |
| Etat au 31.12 | | 190 212 | 190 212 |

| ANNÉE 2023 | Prestations intérêt général | Investissements stationnaires | Investissements ambulatoires et cliniques de jour | Hors exploitations | Autres | TOTAL |
|----------------------|-----------------------------|-------------------------------|---|--------------------|----------------|-------------------|
| | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF |
| Etat au 01.01 | 2 390 472 | 17 210 069 | 5 716 573 | 1 844 154 | 367 711 | 27 528 980 |
| Attributions | 0 | 2 103 508 | 0 | 485 473 | 36 907 | 2 625 888 |
| Utilisations | (425 341) | (1 958 227) | 0 | 0 | (26 790) | (2 410 358) |
| Etat au 31.12 | 1 965 131 | 17 355 350 | 5 716 573 | 2 329 627 | 377 828 | 27 744 510 |

| ANNÉE 2022 | Prestations intérêt général | Investissements stationnaires | Investissements ambulatoires et cliniques de jour | Hors exploitations | Autres | TOTAL |
|----------------------|-----------------------------|-------------------------------|---|--------------------|----------------|-------------------|
| | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF |
| Etat au 01.01 | 2 125 218 | 17 029 716 | 5 716 573 | 1 450 202 | 365 017 | 26 686 727 |
| Attributions | 873 190 | 2 032 823 | 0 | 393 952 | 22 769 | 3 322 734 |
| Utilisations | (607 936) | (1 852 470) | 0 | 0 | (20 075) | (2 480 481) |
| Etat au 31.12 | 2 390 472 | 17 210 069 | 5 716 573 | 1 844 154 | 367 711 | 27 528 980 |

- > **Fonds prestations d'intérêt général.** Ce fonds a pour but de permettre au RFSM de couvrir d'éventuels ou futurs déficits de financement des prestations d'intérêt général et autres prestations financées dans le cadre des mandats annuels conclus avec l'Etat de Fribourg. Ce fonds est alimenté par la différence entre le résultat analytique des prestations d'intérêt général et les montants de financement reçus et définis dans les contrats de prestations.

2023

Un prélèvement a été réalisé en 2023 :

- CHF 425 341 pour couvrir l'insuffisance de financement des prestations selon mandats avec le canton.

2022

Deux prélèvements ont été réalisés en 2022 :

- CHF 600 000 pour couvrir les nouvelles prestations développées par le RFSM durant l'année.
- CHF 7936 pour la différence de résultat lors de la clôture des comptes 2021 et l'établissement définitif de la comptabilité analytique du RFSM.

Trois attributions ont été réalisées en 2022 :

- CHF 8652 pour la différence entre le prélèvement pour des nouvelles prestations selon mandats avec le canton et le résultat effectif de la comptabilité analytique du RFSM.



- CHF 89 799 pour la part excédentaire de la contribution du canton selon mandats de prestations par rapport au résultat de la comptabilité analytique du RFSM.
- CHF 774 739 correspondant à la réaffectation de la provision pour risque sanitaire liée à la Covid (**voir note 7**).

- > **Fonds d'investissements stationnaires.** Ce fonds est alimenté par la quote-part destinée aux investissements dans le cadre des tarifs hospitaliers journaliers. Ce fonds est utilisé pour la couverture des coûts d'utilisation des immobilisations liés aux investissements du domaine stationnaire (amortissements et intérêts).
- > **Fonds d'investissements ambulatoires et cliniques de jour.** Ces fonds sont alimentés par une quote-part sur les recettes ambulatoires et cliniques de jour. Ces fonds sont utilisés pour le financement des investissements ambulatoires et cliniques de jour, ainsi que pour la couverture des coûts d'utilisation des immobilisations (amortissements et intérêts).

Le Conseil d'administration (séance du 24 janvier 2019) et la Direction générale du RFSM (séance du 11 janvier 2019) ont décidé de suspendre le versement et le prélèvement aux fonds d'investissements ambulatoires et cliniques de jour jusqu'à nouvel avis.

- > **Fonds d'investissements pour biens hors exploitation.** Ce fonds a pour but de permettre au RFSM de financer les investissements de remplacements pour les biens attribués aux activités hors exploitation.

9. CAPITAUX PROPRES

| ANNÉE 2023 | Fonds propres libres | Réserves issues d'apport en capital | Fonds propres affectés | Réserves facultatives issues bénéfiques cumulés | TOTAL |
|------------------------|-------------------------|---|---------------------------|--|-------------------|
| | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF |
| Etat au 01.01 | 7 541 955 | 15 623 282 | 27 528 980 | 6 269 959 | 56 954 175 |
| Bénéfice de l'exercice | 0 | 0 | 0 | (364 105) | (364 105) |
| Attributions | 0 | 0 | 2 625 888 | 0 | 2 625 888 |
| Utilisations | 0 | 0 | (2 410 358) | 0 | (2 410 358) |
| Etat au 31.12 | 7 541 955 | 15 623 282 | 27 744 510 | 5 905 854 | 56 815 600 |

| ANNÉE 2022 | Fonds propres libres | Réserves issues d'apport en capital | Fonds propres affectés | Réserves facultatives issues bénéfiques cumulés | TOTAL |
|------------------------|-------------------------|---|---------------------------|--|-------------------|
| | CHF | CHF | CHF | CHF | CHF |
| Etat au 01.01 | 7 541 955 | 15 623 282 | 26 686 727 | 3 470 978 | 53 322 941 |
| Bénéfice de l'exercice | 0 | 0 | 0 | 2 798 981 | 2 798 981 |
| Attributions | 0 | 0 | 3 322 734 | 0 | 3 322 734 |
| Utilisations | 0 | 0 | (2 480 481) | 0 | (2 480 481) |
| Etat au 31.12 | 7 541 955 | 15 623 282 | 27 528 980 | 6 269 959 | 56 964 175 |



10. PRODUITS NETS DE L'ACTIVITÉ STATIONNAIRE

Au 1^{er} janvier 2018, il a été décidé d'introduire un nouveau système tarifaire TARPSY pour le financement des prestations stationnaires (conformément à la LAMal pour réguler la rémunération des prestations de psychiatrie stationnaire de manière homogène dans l'ensemble de la Suisse). Ce système prévoit la rémunération des traitements psychiatriques stationnaires au moyen de forfaits liés à la prestation, sur la base de groupes de coûts. Les groupes de coûts psychiatriques correspondent à une méthode qui permet de classer et de mesurer les épisodes de traitement stationnaires des patients soignés par des prestataires du Secteur de la psychiatrie et de la psychothérapie.

La facturation des cas selon le système tarifaire TARPSY se fait à la sortie uniquement. Afin de délimiter les recettes stationnaires des patients entrés en 2023 et sortis en 2024, un transitoire a été calculé et comptabilisé. La part due par le canton et celle des assureurs sont présentées dans les actifs de régularisation. Le transitoire a été calculé de la manière suivante : nombre de journées au 31 décembre 2023 pour les cas non sortis multiplié par le Day Mix Index (DMI) et par le *baserate*.

11. CONTRIBUTIONS DU CANTON

Produits reçus de l'Etat de Fribourg dans le cadre des mandats annuels de prestations d'intérêt général et autres prestations, ceci conformément aux articles 4 et 5 de la loi du 4 novembre 2011 (822.0.3) concernant le financement des hôpitaux et des maisons de naissance.

12. CHARGES DU PERSONNEL

En 2023, les charges de personnel intègrent :

- une augmentation de la provision pour heures supplémentaires et vacances de CHF 64 083 (diminution de CHF 54 919 pour 2022).
- la constitution d'une provision pour pont AVS de CHF 1 170 656 (Voir également la [note 7](#)).

EPT moyen 2023 du RFSM : 505,75 (479,45 pour 2022).

13. CHARGES ET PRODUITS HORS EXPLOITATION

Les charges et produits hors exploitation sont constitués des activités hors exploitation 71010 (Etat bâtiments hors exploitation), 71012 (Station d'essence), 71013 (RFSM bâtiments hors exploitation), 71014 (Buanderie) et 71015 (EMS Les Camélias).



Informations complémentaires

● Droits de superficie

- > a. L'Etat de Fribourg, Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions (DAEC) concède, par acte notarié du 29 octobre 2014, au superficiaire le RFSM, qui accepte, une servitude personnelle de droit de superficie, ayant le caractère d'un droit distinct et permanent, qui s'exercera sur l'immeuble art. 4 (article nouveau 1270 DDP) et sur l'immeuble art. 5 (article nouveau 1271 DDP) du registre foncier de la commune de Marsens. Le droit de superficie est constitué pour une durée de 95 ans échéant le 1^{er} janvier 2107. La DAEC concède également au superficiaire le RFSM, qui accepte une servitude personnelle incessible qui s'exercera sur l'immeuble art. 113 du registre foncier de la commune de Marsens.

Pour éviter que l'Etat qui a contribué aux investissements avant 2012 ne paie deux fois le même bien, la loi du 4 novembre 2011 sur le financement des hôpitaux et des maisons de naissances prévoit la conversion en prêt des montants octroyés à titre d'investissement. Pour le RFSM ce montant s'élève à 35% de CHF 24 035 818 (valeur de marché des immeubles rattachés au droit de superficie) converti en prêt remboursable soit au total CHF 8 412 536. Dès lors, les droits sont concédés pour le prix de CHF 8 412 536 payable par prêt de pareil montant remboursable jusqu'au 31 décembre 2041. Les immeubles et installations fixes figurent quant à eux au bilan du RFSM sous la rubrique « Immobilisations corporelles » pour une valeur comptable au 31 décembre 2023 de CHF 5 882 155 (31 décembre 2022 : CHF 6 557 718). Le différentiel entre la valeur de transfert des immeubles et le prix concédé au RFSM figure dans les capitaux propres du RFSM sous la rubrique « Réserves issues d'apport en capital ». Le prêt susmentionné figure dans les dettes à court et long terme au bilan du RFSM, [voir note 6](#).

- > b. La Fondation Grand Séminaire Diocésain concède par acte notarié du 7 décembre 2016, au RFSM, superficiaire, une servitude personnelle de droit de superficie, ayant le caractère de droit distinct et permanent, qui s'exercera sur l'immeuble art. 3194 du registre foncier de la commune de Villars-sur-Glâne. Le droit de superficie est constitué pour une durée de 51 ans échéant le 31 décembre 2067 en contrepartie du versement d'une rente de superficie annuelle de CHF 425 000. Conformément au principe comptable appliqué par le RFSM, l'immeuble n'a pas été porté au bilan de l'institution et l'engagement envers le superficiant est mentionné dans les montants résiduels des engagements de locations sous la rubrique « Droit de superficie – valeur résiduelle au 31 décembre 2023 ».

● Montants résiduels des engagements de locations

Il s'agit des locations de copieurs, des contrats de bail pour des surfaces louées par le RFSM ainsi qu'un droit de superficie distinct et permanent qui ne sont pas échus ou qui ne peuvent pas être dénoncés dans les douze mois qui suivent la date du bilan. Les montants du tableau suivant contiennent les locations à payer jusqu'à la fin des contrats de bail ou à l'expiration du délai de résiliation.

| | Valeur résiduelle au 31.12.2023 | Valeur résiduelle au 31.12.2022 |
|--|------------------------------------|------------------------------------|
| | CHF | CHF |
| Jusqu'à 1 an (loyers à payer durant la période 2024) | 1 213 795 | 1 169 301 |
| 2 ans à 5 ans | 4 822 503 | 5 333 497 |
| De plus de 5 ans | 17 552 500 | 18 395 520 |
| Total | 23 588 798 | 24 898 318 |



Rapport de l'organe de révision

PricewaterhouseCoopers SA



(RFSM)

Marsens

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Conformément à l'article 23 de la loi cantonale du 5 octobre 2006 sur l'organisation des soins en santé mentale (LSM), nous avons effectué l'audit des comptes annuels du Réseau fribourgeois de santé mentale (RFSM) (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2023 et le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principes régissant l'établissement des comptes.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 21 à 35) sont conformes à la loi suisse ainsi qu'à la loi du 5 octobre 2006 sur l'organisation des soins en santé mentale (LSM) et à la loi du 4 novembre 2011 concernant le financement des hôpitaux et des maisons de naissance.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne
Téléphone : +41 58 792 81 00, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.



Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la société à cesser son exploitation.

Nous communiquons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne relevée au cours de notre audit.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Gérard Ambrosio
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Patrick Dos Reis
Expert-réviseur agréé

Lausanne, le 26 février 2024

Annexe :

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)



EMS

Les Camélias

Comptes et rapport



Comptes et bilan de l'EMS Les Camélias

| BILAN DE L'EMS LES CAMÉLIAS | 2023 | 2022 |
|--|----------------|------------------|
| | CHF | CHF |
| ACTIF | | |
| Trésorerie | 72 957 | 85 125 |
| Débiteurs | 247 278 | 239 139 |
| Actifs de régularisation | 190 994 | 478 185 |
| TOTAL ACTIF | 511 229 | 802 449 |
| PASSIF | | |
| Créanciers | 188 537 | 241 493 |
| Compte courant Administration des finances | 319 317 | 511 164 |
| Passifs de régularisation | 2 669 | 49 085 |
| Fonds affecté | 707 | 707 |
| TOTAL PASSIF | 511 229 | 802 449 |
| COMPTES D'EXPLOITATION DE L'EMS | 2023 | 2022 |
| | CHF | CHF |
| Total des charges | 2 656 782 | 2 557 825,40 |
| Total des recettes | 2 675 413 | 2 576 396,45 |
| EXCÉDENT DE RECETTES | 18 631 | 18 571,05 |
| EXCÉDENT DE CHARGES | | |

L'EMS Les Camélias avec une capacité d'accueil de 15 lits a atteint un taux d'occupation de 99,25%.

Le résultat final présente un excédent de recettes de CHF 18 631 conforme aux prévisions et qui démontre que les coûts sont maîtrisés et que l'activité de l'EMS reste dans la ligne des exigences fixées par le RFSM qui en a la gestion.



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Inspection des finances IF
Finanzinspektorat FI

Rue Joseph-Piller 13, Case postale, 1701 Fribourg

T +41 26 305 31 40, F +41 26 305 31 41
www.fr.ch/if

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

EMS « Les Camélias »

Madame la Présidente,
Monsieur le Vice-président,
Mesdames, Messieurs les membres du Conseil d'administration,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié les comptes annuels (Bilan, compte de résultats) de l'EMS « Les Camélias », pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice au bilan ne sont pas conformes à la loi.

La Cheffe de l'IF :

I. Moullet
Experte-réviser agréée

**INSPECTION DES FINANCES
DE L'ETAT DE FRIBOURG**

P.-E. Carrel

Fribourg, le 6 février 2024

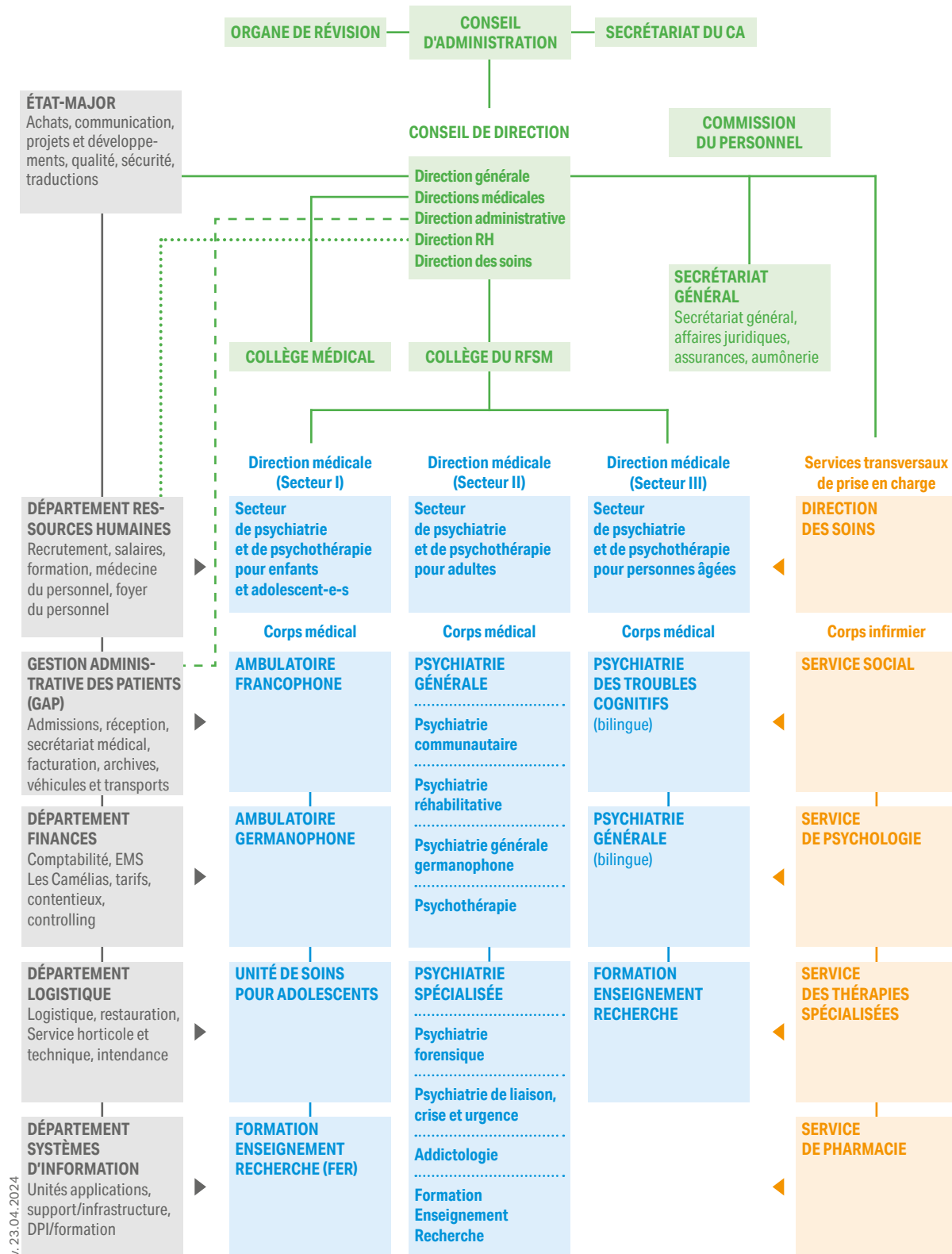


Organisation

du Réseau fribourgeois de santé mentale



Organigramme





Réseau fribourgeois de santé mentale



RÉSEAU FRIBOURGEOIS DE SANTÉ MENTALE (RFSM)

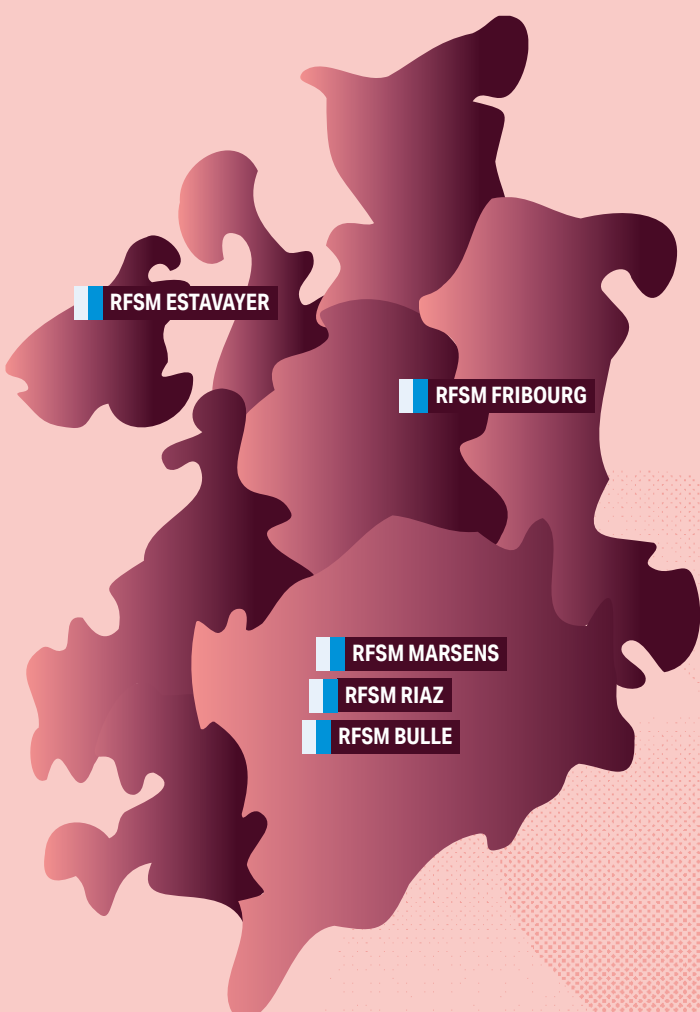
L'Hôpital 140, 1633 Marsens

- Secteur enfants et adolescent-e-s, secteur adultes, secteur personnes âgées
- Plate-forme d'accueil et d'information
Téléphone 026 308 08 08
- Direction générale - réception - administration
Téléphone 026 308 00 00

RFSM ESTAVAYER

Consultation ambulatoire
c/o Hôpital intercantonal de la Broye (HIB)
Rue de la Rochette, 1470 Estavayer-le-Lac

- Secteur enfants et adolescent-e-s
Téléphone 026 308 17 62
- Secteur adultes
Téléphone 026 308 00 00
- Secteur personnes âgées
Téléphone 026 308 00 00



RFSM FRIBOURG

Urgences psychiatriques cantonales

Clinique de jour

Consultation ambulatoire

Centre de soins hospitaliers

Centre universitaire de recherche psychiatrique

Centre de psychiatrie forensique

Chemin du Cardinal-Journet 3
1752 Villars-sur-Glâne
Téléphone 026 308 00 00

Centre cantonal d'addictologie

Rue de Morat 8
1700 Fribourg
Téléphone 026 308 17 00

Centre de pédopsychiatrie

Route du Mont-Carmel 3
1762 Givisiez
Téléphone 026 308 17 62

RFSM MARSENS

Centre de soins hospitaliers

EMS Les Camélias
L'Hôpital 140
1633 Marsens
Téléphone 026 308 00 00

RFSM BULLE

Consultation ambulatoire

Clinique de jour

Rue de la Condémine 60
1630 Bulle
Téléphone 026 308 16 30

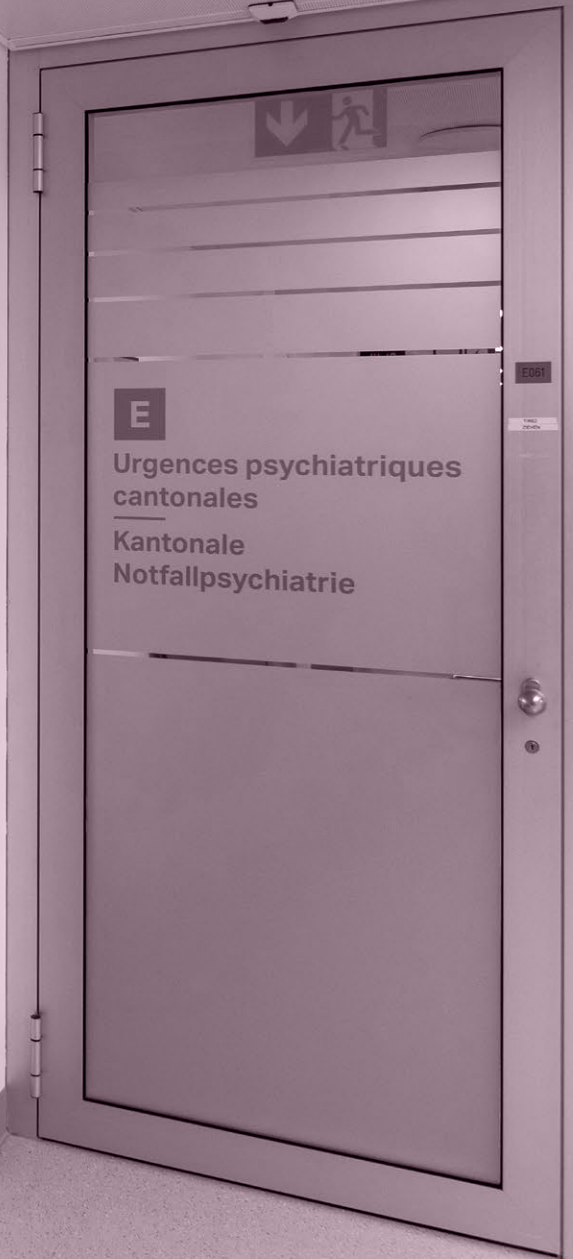
RFSM RIAZ

Urgences psychiatriques cantonales



**Urgences
psychiatriques
cantonales**

**Kantonale
Notfallpsychiatrie**





ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

WWW.FR.CH

Impressum

CONCEPT DE COMMUNICATION, LAYOUT ET TRADUCTION

Service médias et communication du RFSM
Noriane Mesli – www.norianemesli.com

IMPRIMERIE

media f imprimerie SA

IMPRESSION

100 exemplaires en français
60 exemplaires en allemand

